



## AMMINISTRAZIONE, CONTROLLO E FINANZA

**15 ottobre**

**Il rischio credito per la pmi.**

**Rischio puro o speculativo?**

Strumenti di analisi del rischio, profilazione e concrete modalità d'approccio per la gestione dell'eventuale spesa assicurativa e/o della ritenzione del rischio

- Gianmario Saronni

**18 ottobre**

**Il bilancio di esercizio per manager**

- Giuseppe Marzo e Elena Scarpino

## DIRITTO D'IMPRESA

**25 ottobre**

**dalle 14.00 alle 17.30**

**La gestione dei rapporti di debito/credito**

**con le procedure concorsuali:**

**linee guida e consigli pratici**

- Gian Paolo Valcavi

**28 novembre**

**dalle 9.30 alle 13.00**

**La tutela del patrimonio intellettuale dell'azienda**

**come strumento di competitività**

- Serena Corbellini

**28 novembre**

**dalle 14.00 alle 17.30**

**La tutela della tecnica e della creatività aziendale:**

**il brevetto**

- Serena Corbellini

## COMPETENZE MANAGERIALI E GESTIONE RISORSE UMANE

**3 ottobre**

**Intelligenza emotiva, problem solving e meditazione per difenderci dallo stress**

- Elisabetta Castagneri

**6 novembre**

**La gestione della delega**

- Patrizia Faranda

### NEW GENERATION: DIVENTARE FIGLI D'ARTE

Percorso di mentoring per favorire il passaggio generazionale

- Elisabetta Castagneri

**4 ottobre**

**Pensare strategicamente da subito: da dove parto, dove voglio arrivare**

**30 ottobre**

**La fase del passaggio: comunicazione costruttiva per favorire il cambiamento contenendo i conflitti familiari**

**21 novembre**

**Leadership e carisma, come coltivarli da subito**

## LOGISTICA E PRODUZIONE

**11 novembre**

**Fare leva su migliori performance delle operations per aumentare l'utile aziendale**

Creare valore per il cliente tramite le 4 leve: qualità, livello di servizio del fornitore, scorte e riduzione dei costi d'acquisto

- Demetrio Praticò

## SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO

Nuove edizioni del corso obbligatorio di 16 ore **“FORMAZIONE PER I DIRIGENTI IN MATERIA DI SICUREZZA E SALUTE NEI LUOGHI DI LAVORO”**

(ai sensi del D.Lgs. n. 81/2008, art. 37 – Accordo Stato Regioni del 21 dicembre 2011) saranno attivate al raggiungimento di un numero minimo di partecipanti.

Invitiamo, coloro interessati all'iniziativa, a contattare la Segreteria della Fondazione IDI per segnalare la propria adesione - tel. 02 54123001 e-mail: [segreteria@fondazioneidi.it](mailto:segreteria@fondazioneidi.it)

In caso di nuova nomina il dirigente deve essere formato entro e non oltre 60 giorni dall'assunzione.

- Stefano Frasso e Fabrizio Nobile



## MODELLI ORGANIZZATIVI 231

### 23 ottobre - I edizione

**Legge 231/2001: responsabilità amministrativa delle società, modelli di organizzazione, gestione e controllo**

Modulo base dalle ore 9.30 alle ore 13.00

Modulo avanzato dalle ore 14.00 alle ore 17.30

- Germano Margiotta

### 29 novembre - II edizione

**Legge 231/2001: responsabilità amministrativa delle società, modelli di organizzazione, gestione e controllo**

Modulo base dalle ore 9.30 alle ore 13.00

Modulo avanzato dalle ore 14.00 alle ore 17.30

- Germano Margiotta

## BUSINESS ENGLISH

### 4 dicembre

**Managing video conferences and telephone calls effectively**

Partecipare a una video conferenza in lingua inglese in modo efficace

- Julia Clare Unwin

## INTERNAZIONALIZZAZIONE

### 29 ottobre

**Internazionalizzare: come costruire un percorso virtuoso per sviluppare la presenza in mercati promettenti**

- Alessandro Bruni, Diego D'Ermoggine e Nicola Giancesin

## VENDITE, MARKETING E COMUNICAZIONE

### 10 ottobre

**Creare valore sostenibile e barriera competitiva attraverso la vendita: visione strategica e competenze per un nuovo approccio commerciale**

- Gian Paolo Armana

### 21 ottobre

**Ottenere i risultati di vendita: come migliorare la motivazione e le prestazioni della rete di vendita**

- Demetrio Praticò

### 27 novembre

**Comunicazioni pericolose: gestirle senza correre rischi**

- Elisabetta Castagneri

## STRATEGIA E ORGANIZZAZIONE

### CRISI, STRATEGIE DI DIFFERENZIAZIONE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Percorso di 3 moduli, di una giornata ciascuno, frequentabili anche singolarmente

- Enrico Scaroni

### 7 novembre

**Strategie di differenziazione in tempo di crisi**

### 13 novembre

**Tecnologie/competenze chiave e controllo dei sistemi**

### 20 novembre

**Innovazione e open innovation**

## DOCENTI

### ARMANA GIAN PAOLO

Laurea in scienze politiche e master in organizzazione aziendale. Consulente in strategie d'impresa per le piccole e medie imprese, ha maturato un'ampia gamma di esperienze e ricoperto diverse posizioni di top management in contesti multinazionali come la Rinascente, IMB e Nestlè Italia, per poi specializzarsi sulle necessità ed esigenze delle PMI italiane.

Dopo un'esperienza professionale triennale negli USA, si è focalizzato sulla crescita delle PMI italiane in contesti globali, in particolare nei settori alimentare, cosmetica e Grande Distribuzione.

### BRUNI ALESSANDRO

Laureato in filosofia, già AD di Abla Srl, è fondatore di Naïma ([www.naïmaconsulting.it](http://www.naïmaconsulting.it)), consulting bureau dedicato a nuovi modi di fare impresa migliorando attivamente la relazione fra aziende, reti e clienti. Si occupa di questi temi da molti anni sia come consulente d'impresa che in ruoli di responsabilità operativa e ha una vasta e consolidata esperienza diretta sia in aziende industriali che in imprese di servizi di ogni dimensione. Tiene un blog sul tema dello sviluppo d'impresa (<http://naimotion.wordpress.com>).

### CASTAGNERI ELISABETTA

Ha dedicato 12 anni di attività in azienda all'area risorse umane, occupandosi di sviluppo organizzativo, pianificazione delle carriere, analisi del potenziale e formazione manageriale.

In particolare, dal 1994 al 2000 è stata responsabile della formazione in Italtel Sistemi. Dal 2000 al 2003 ha sviluppato un'esperienza commerciale all'interno di società di consulenza e formazione e dal 2004 dedica alla consulenza e alla docenza la totalità del suo tempo. In questi anni ha progettato ed erogato numerosi percorsi formativi ad hoc per aziende italiane ed internazionali e ha collaborato con prestigiose società di formazione per le quali è docente certificata. Ha una laurea in lingue ad indirizzo didattico-pedagogico.

### CORBELLINI SERENA

E' avvocato dal 2008 e dallo stesso anno svolge attività di consulenza in materia di proprietà intellettuale e concorrenza. E' dottore di ricerca di diritto privato, proprietà intellettuale e concorrenza ed ha conseguito anche il titolo di culture della materia in varie discipline industrialistiche presso l'Università degli studi di Pavia e IULM di Milano e Feltre. E' membro della redazione della rivista giuridica AIDA ove scrive dal 2004 ed autrice di alcuni commenti alla legge sul diritto d'autore pubblicato sul Commentario alla legge stessa edito da CEDAM.

### D'ERMOGGINE DIEGO

Avvocato d'affari, ha maturato esperienze internazionali in Inghilterra, Francia, Argentina e, soprattutto, Brasile dal 1996.

E' Direttore delle Relazioni Internazionali di CE-BRASSE (Centrale Brasiliana del Settore dei Servizi) nonchè referente per l'Italia di FIESP, l'associazione industriale dello stato di San Paolo. Dopo aver risieduto per molti anni in Brasile oggi divide il suo tempo fra quel paese e l'Italia.

### FARANDA PATRIZIA

Laureata in scienze politiche con master in gestione delle R.U. , opera da diversi anni nella consulenza di direzione in ambito HR.

Collabora con scuole di formazione manageriale sui temi della gestione e sviluppo delle R.U. e attua interventi sullo sviluppo delle competenze manageriali e di career e performance coaching in organizzazioni pubbliche e private. E' Senior Consultant della società di consulenza direzionale Butera e Partners con sedi a Milano e Roma.

### FRASSO STEFANO

Laureato in "Tecniche della prevenzione nei luoghi di lavoro". Dal 1983 svolge la propria attività presso il Servizio di Prevenzione e Protezione - Unità Operative per l'Emilia Romagna e Marche del C.N.R. interessandosi delle metodiche di studio e prevenzione

nel campo della sicurezza, dell'igiene e della salute dei luoghi di lavoro e dell'ambiente.

E' Responsabile del servizio di prevenzione e protezione per organi CNR in Emilia Romagna e Lombardia; nel corso degli anni ha seguito e partecipato con lavori a numerosi seminari, convegni e corsi di aggiornamento ed ha pubblicato vari lavori su riviste del settore. Svolge attività di docenza e consulenza su argomenti attinenti l'igiene, la sicurezza del lavoro e l'ergonomia.

### GIANESIN NICOLA

Consulente di impresa esperto di progetti di lean transformation & development in piccole e medie imprese. È socio fondatore di GC&P ([www.gianesincanepari.com](http://www.gianesincanepari.com)), società di consulenza che opera per aiutare le PMI ad adottare uno standing internazionale che si basa sui pilastri del modello efficiente, dell'attenzione all'ambiente, della mentalità aperta e di un sistema etico (CSR).

### MARGIOTTA GERMANO

Laureato presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università Statale di Milano con indirizzo d'impresa, fondatore dello Studio Legale Margiotta-Santoro-Vottero & Partners con sedi in Milano, Misinto e Roma e attuale sede primaria in Milano. I principali settori di attività in cui viene esperita l'attività professionale, sia sotto l'aspetto della consulenza che del contenzioso giudiziale nell'ambito delle seguenti tematiche: Ob-

bligazioni e contratti, Diritto Societario e d'impresa, Diritto della Sicurezza e Modelli di organizzazione ex D.Lgs.231/2001, Commercio e contrattualistica internazionale, Diritto dei trasporti e della logistica, Diritto del lavoro, Diritto delle Assicurazioni e della intermediazione assicurativa, Recupero del credito, Diritto d'Autore e Tutela della proprietà Industriale.

#### **MARZO GIUSEPPE**

E' ricercatore e docente di Economia Aziendale e di Strategie Finanziarie e Risk Management presso l'Università di Ferrara.

È autore di varie pubblicazioni nel campo del controllo di gestione, della valutazione degli investimenti e delle opzioni reali, della valutazione degli intangible assets. Svolge attività di ricerca, formazione e consulenza sui sistemi di valutazione degli investimenti complessi, sulla valutazione degli intangible assets, sui sistemi di misurazione della performance aziendale e sui sistemi di controllo di gestione. Ha sviluppato la metodologia Optioneering per la valutazione di investimenti complessi basata sulle teorie delle opzioni reali.

Ha ottenuto il Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale (Università Cà Foscari di Venezia) e Diploma di merito di master of Business Administration (CUOA). E' abilitato alla professione di dottore commercialista. E' socio fondatore di Edeos Consulenza Formazione Ricerca.

#### **NOBILE FABRIZIO**

Laureato in ingegneria gestionale. Consulente di organizzazione, gestione sistemi qualità (ISO 9001), salute e sicurezza sul lavoro (OHSAS 18001, D.lgs. 81/2008 e 106/2009) e privacy (D.lgs. 196/2003). Lead auditor di sistemi di gestione qualità per ente di certificazione accreditato nei settori meccanico, elettrico, elettronico e dei servizi.

Qualificato per la mansione di responsabile servizio prevenzione e protezione per aziende nel settore meccanico. Ha partecipato a progetti di internazionalizzazione di piccole e medie imprese per la Regione Lombardia.

#### **PRATICÒ DEMETRIO**

Svolge l'attività di consulente e formatore dal 2001; ha realizzato numerosi interventi in ambito aziendale nello sviluppo di soluzioni innovative per il miglioramento delle performance aziendali attraverso l'integrazione della strategia, dell'orientamento al cliente e dei processi operativi. Ha ricoperto ruoli operativi e manageriali in società multinazionali giungendo ad una profonda conoscenza delle necessità del business, della sua gestione e della crescita del valore d'impresa.

#### **SARONNI GIANMARIO**

Esperto di Loss Prevention, Risk and Quality Management. Unisce cultura manageriale e tecnica di alto

livello. Ha operato come amministratore delegato di società del settore automotive e nell'ambito della consulenza strategica per le aziende. Spesso fornisce contributi formativi molto pragmatici anche in ambiti accademici.

#### **SCARONI ENRICO**

Business innovation expert. Attualmente sta sviluppando "la Fabbrica del coraggio" un network internazionale di esperti, professionali e accademici, che hanno posto al centro dei propri interessi quattro temi: la generazione e lo sviluppo di nuovi progetti imprenditoriali, l'innovazione, la collaborazione in ambiti multitecnologici e multicompetenze, la progettazione e realizzazione di contesti abilitanti e facilitanti per l'innovazione collaborativa.

#### **SCARPINO ELENA**

Dopo un'esperienza pluriennale come controller si è dedicata all'attività di consulenza e formazione nell'ambito del controllo di gestione, dell'analisi economico-finanziaria e dell'organizzazione e strategia aziendale. E' stata docente di valutazione d'azienda e consulenza strategica presso l'Università di Ferrara. E' socio fondatore e amministratore di Edeos Consulenza Formazione Ricerca.

E' impegnata attivamente nello sviluppo di metodologie innovative di formazione ed è responsabile del progetto In-Training - Formazione Innovativa. Ha ot-

tenuto il diploma di Master of Business Administration presso Profingest.

#### **UNWIN JULIA CLARE**

Laureata in lingue e sociologia presso l'Università di Exter nel 1973. Corso di post laurea nell'insegnamento delle lingue con specializzazione nelle tecniche di formazione per adulti presso l'Università di Lancaster nel 1981. Esperienza pluriennale di docenza per dirigenti, quadri e funzionari in decine di aziende, nella PA a livello nazionale e nel settore fieristico. Consulente linguistica per l'utilizzo delle nuove tecnologie nell'insegnamento delle lingue. Specializzata nella progettazione e erogazione di percorsi linguistici "su misura".

#### **VALCAVI GIAN PAOLO**

Avvocato dal 1995. Phd in Mercato del Lavoro e Formazione della persona e sino al 2010 Professore di Diritto del Lavoro presso l'Università degli Studi di Bergamo, Facoltà di Giurisprudenza. Attualmente è socio di BSVA – Studio Legale. Socio fondatore dell'Associazione Proaequo per la diffusione della cultura della mediazione e per evitare il ricorso alle procedure giudiziarie. Ha progettato e realizzato corsi di formazione riguardanti l'approccio pratico e concreto a problematiche giuridiche. È autore di alcune pubblicazioni dedicate agli aspetti processuali, alle relazioni sindacali ed al diritto del lavoro.

### **Modalità di iscrizione e organizzazione delle attività**

La programmazione di ogni seminario prevede un numero di presenze adeguato a consentire un rapporto interattivo e di confronto con il docente e con i colleghi di corso.

La priorità di adesione sarà determinata dalla data di arrivo della richiesta di partecipazione: l'iscrizione (da inviare tramite fax al n. 0254119604 oppure attraverso il sito [www.fondazioneidi.it](http://www.fondazioneidi.it)) dovrà pervenire entro 7 giorni prima dell'inizio del corso e si intenderà perfezionata al momento del ricevimento e dell'accettazione da parte della Segreteria dei corsi. L'IDI si riserva l'opportunità di differire la data dei seminari avvertendo tempestivamente gli iscritti.

L'attivazione dei corsi è subordinata al raggiungimento di un numero minimo di partecipanti.

Per i corsi organizzati in collaborazione con altre Istituzioni le condizioni e le modalità di frequenza verranno comunicate agli associati nei singoli casi.

### **Quote di adesione ai Corsi**

**La partecipazione ai corsi è gratuita per gli associati alla Fondazione IDI: Dirigenti in servizio**, in regola con il versamento della quota associativa annuale (**Euro 200** per ogni Dirigente – all. art. 9, lettera b – parte prima - del CCNL Confapi e Federmanager per i Dirigenti e per i Quadri Superiori delle PMI del 22/12/2010);

**Quadri Superiori in servizio**, in regola con il versamento della quota associativa annuale (**Euro 200** per ogni Quadro Superiore – art. 7, lettera b – parte seconda – del CCNL Confapi e Federmanager per i Dirigenti e per i Quadri Superiori delle PMI del 22/12/2010);

**Quadri delle aziende associate**: in via promozionale l'attività di formazione della Fondazione IDI è estesa ai Quadri delle Aziende associate e la quota associativa annuale è fissata in **Euro 150** per ogni Quadro in servizio.

**Socio sostenitore**: tutti coloro che, pur non iscritti alla Fondazione IDI, svolgono funzioni equiparabili ai Dirigenti o ai Quadri, possono aderire al nostro Istituto versando un contributo associativo annuale di **Euro 300** (trecento).

La quota individuale di adesione, per i **Dirigenti** e i **Quadri non associati** alla Fondazione IDI, è di Euro 100+IVA, per ogni singola giornata di corso.

### **Sede e orari dei Corsi**

I seminari del catalogo si terranno presso la sede della Fondazione IDI in Viale Brenta 29 a Milano dalle ore 9.30 alle ore 17.30, ove non diversamente indicato. Sono previste iniziative formative presso le sedi territoriali CONFAPI (Confederazione Italiana Piccola e Media Industria) e FEDERMANAGER (Associazione Dirigenti Aziende Industriali) che saranno presentate separatamente e consultabili sul sito [www.fondazioneidi.it](http://www.fondazioneidi.it).

### **Attestato di frequenza**

A tutti i partecipanti ai seminari della Fondazione IDI verrà rilasciato un attestato di frequenza.

### **Certificazione ISO 9001:2008**

La Fondazione IDI, in data 16.10.2009, ha ottenuto l'adeguamento del sistema di gestione per l'erogazione di servizi di Formazione per la Direzione d'Impresa in conformità ai requisiti della nuova edizione della norma internazionale UNI EN ISO 9001:2008.

### **Fondazione IDI**

Viale Brenta 29 - 20139 Milano - Tel. 02.54123001 - Fax 02.54119604

[www.fondazioneidi.it](http://www.fondazioneidi.it)

[segreteria@fondazioneidi.it](mailto:segreteria@fondazioneidi.it)

[fondazioneidi@pec.it](mailto:fondazioneidi@pec.it)



FONDAZIONE  
**idi**  
ISTITUTO  
DIRIGENTI  
ITALIANI



The mark of responsible forestry

ELEMENTAL  
CHLORINE  
**FREE**  
GUARANTEED



[www.fondazioneidi.it](http://www.fondazioneidi.it)